





## AVERTISSEMENT

Cet Album-Photos commenté contient quelques images des principales phases de mise en œuvre du Programme d'Appui aux Dynamiques Productives (PADYP) à travers ses différentes composantes (CEF, CdG-OP, Suivi-Evaluation et FDSS). Ce document ne saurait être considéré comme exhaustif, car il a été élaboré à partir des images disponibles. En conséquence, certaines activités importantes n'ont pas été mentionnées, soit parce que les photos n'ont pas été prises, soit parce que les photos ont été prises mais qu'elles n'ont pas pu être récupérées.



# SOMMAIRE

**Le Padyp en BREF.....04**

**Les Activités de la CELCOR/PADYP.....08**

**Le Conseil à l'Exploitation Agricole  
Familiale.....16**

**Le Conseil de Gestion aux Organisations de  
Producteurs.....38**

**Le Fonds de Développement des Services  
Spécifiques.....46**

**Les Missions de supervision de SOFRECO et de  
l'AFD.....58**

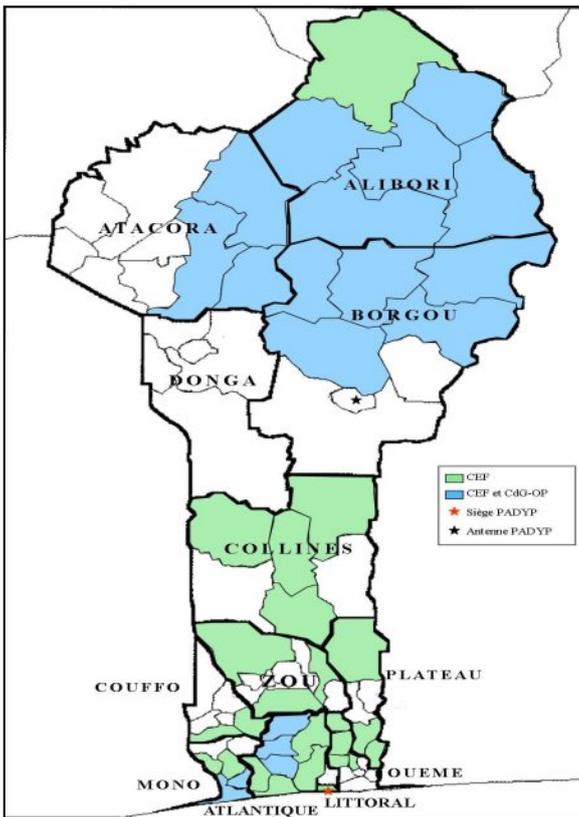
# Le Padyp en BREF...



## Zones d'Intervention



## Objectifs du Padyp



Objectif global: Contribuer à promouvoir des exploitations agricoles performantes et des OP transparentes afin d'augmenter et de sécuriser les revenus des producteurs.

Objectif spécifique: Améliorer la gestion des exploitations agricoles familiales et des OP de base.



## 4 Composantes

Composante 1: Le Conseil à l'Exploitation agricole Familiale (CEF)

Composante 2: Le Conseil de Gestion aux Organisations de Producteurs (CdG-OP)

Composante 3: Le Suivi-Evaluation

Composante 4: Le Fonds de Développement des Services Spécifiques (FDSS)



## Cadre Institutionnel



# Le Padyp en BREF...



## Organe de Suivi

### Comité Technique



Le Comité Technique (CT) apprécie l'état d'avancement du Programme sur le plan technique. A ce titre, il est chargé :

- d'examiner et d'apprécier, avant leur présentation au comité de pilotage, les projets de programmes et de budgets des composantes du PADYP ;
- de suivre et de contrôler les activités de terrain, conformément au cahier de charges, et de proposer les aménagements nécessaires ;
- de formuler et de proposer des amendements aux travaux de la cellule de coordination ;
- de suggérer des propositions visant la pérennisation du PADYP ;
- de veiller aux synergies entre les composantes du PADYP et celles des autres programmes similaires en cours d'exécution dans la zone du Programme.

# Le Padyp en BREF...



## Organe de décision

### Le Comité de Pilotage (CP)



Le Comité de Pilotage définit l'orientation générale du Programme. À ce titre, il est chargé de :

- examiner et approuver les projets de programmes de travail et de budget ainsi que les rapports annuels d'activités du PADYP ;
- veiller à l'utilisation correcte des ressources du PADYP ;
- veiller à la cohérence des interventions du PADYP avec, d'une part, la politique du gouvernement dans le secteur du développement agricole et rural et, d'autre part, avec l'ensemble des programmes et projets de développement dans ses localités d'intervention ;
- veiller à la mise en œuvre par l'équipe du PADYP, des recommandations validées des différentes missions d'appui et de supervision ;
- faciliter et appuyer dans la zone du Programme auprès de ses partenaires (autres projets intervenant dans la zone du PADYP, producteurs, ONG, opérateurs économiques, etc.)

# Le Padyp en BREF...

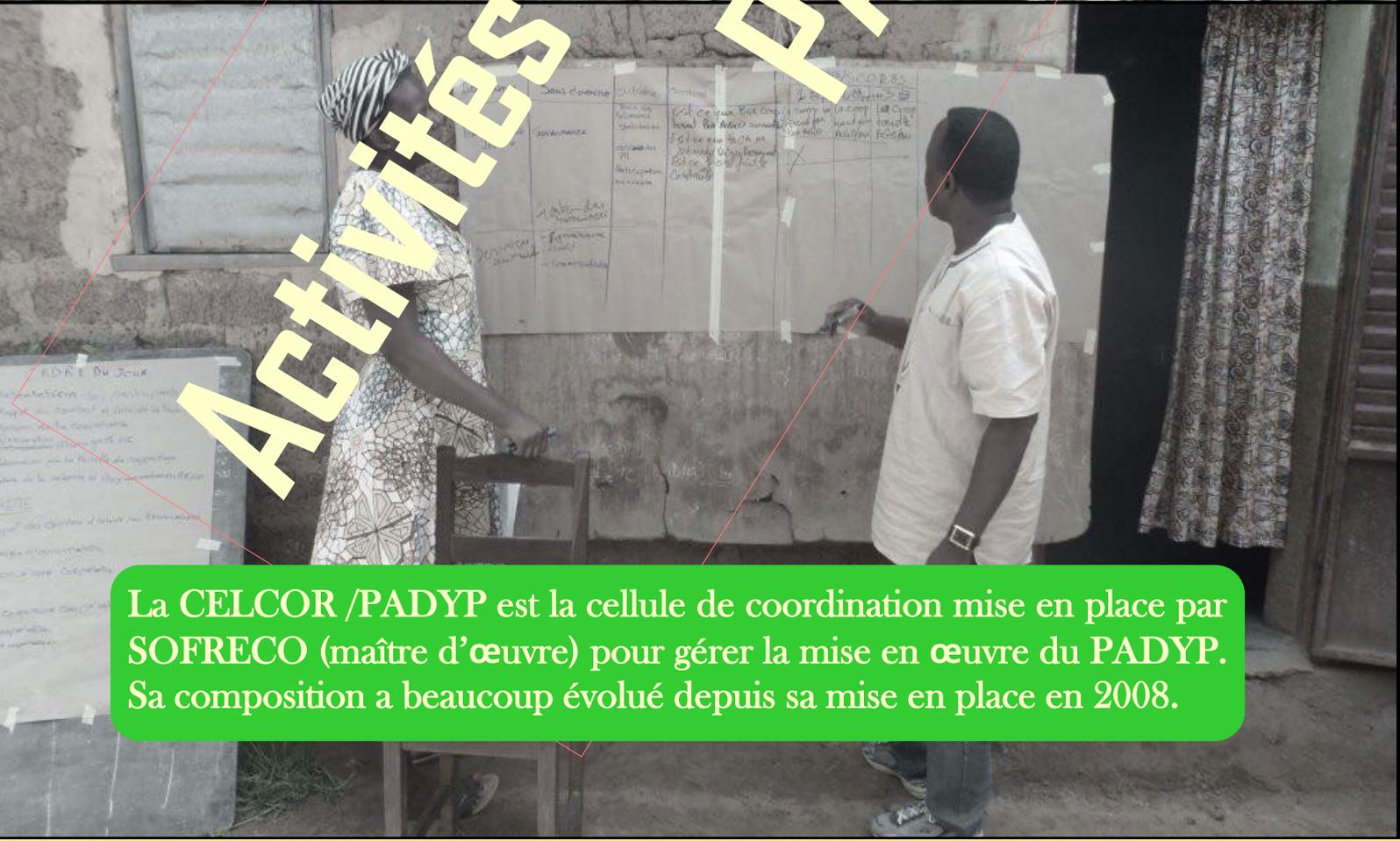
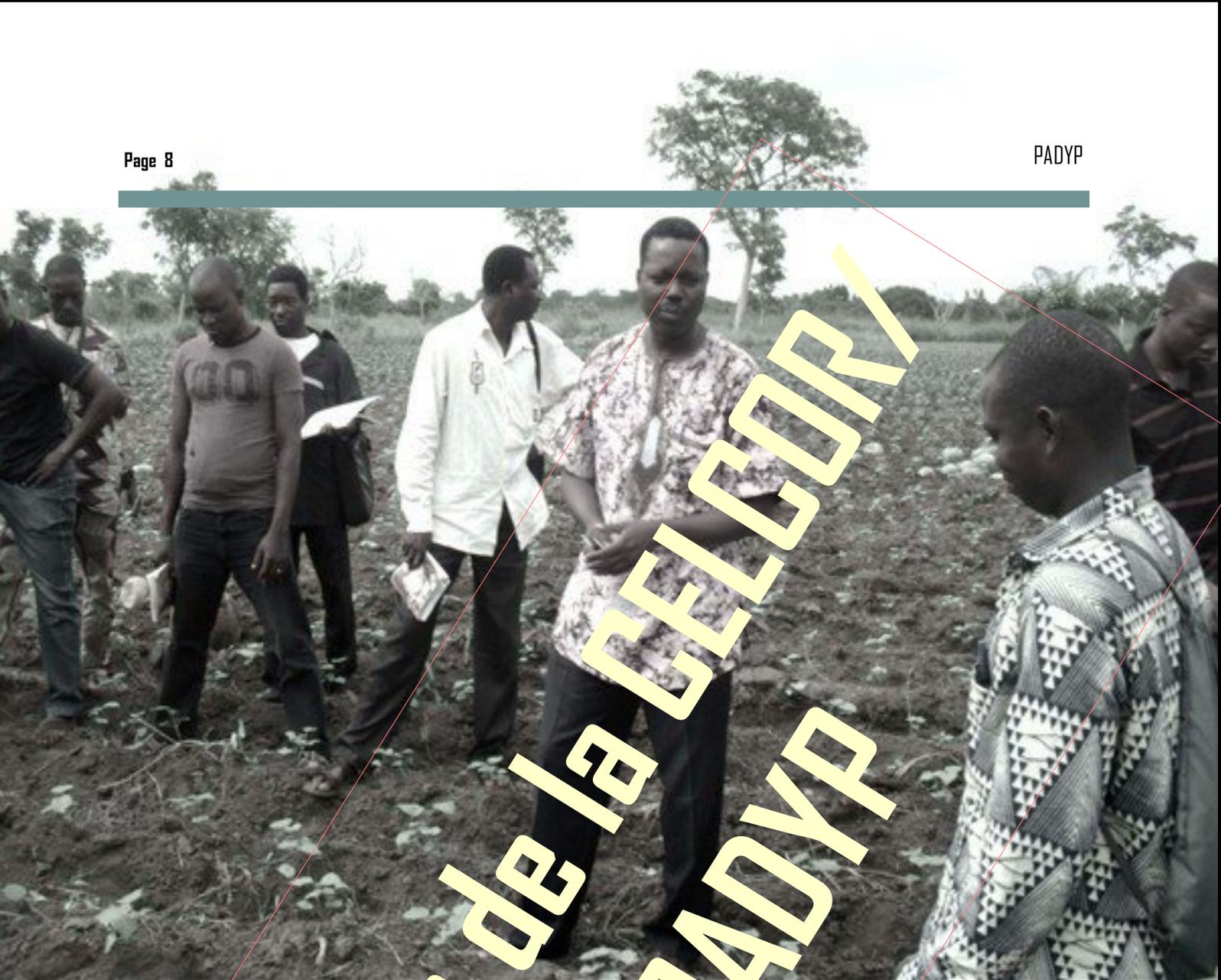


## Genèse

Le PADSE (Projet d'Amélioration et de Diversification des Systèmes d'Exploitation, 1998-2005) a formé 3000 exploitants en CEF, 90 Animateurs Relais, 21 Conseillers.

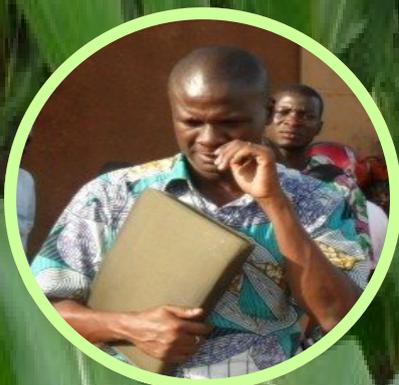
Le CEF apporte à l'exploitant individuel une vision quantifiée de ses résultats et de son potentiel, à travers une démarche individuelle et de groupe faisant appel à des outils pour planifier et négocier.

Le PADYP fait suite partielle au PADSE en visant à renforcer et à pérenniser ses acquis en termes d'effectifs, de méthodes renouvelées de conseils, de formation et en étendant la démarche CEF au niveau coopératif sous forme de Conseil de Gestion



# Activités de la CELCOR / PADYP

La CELCOR /PADYP est la cellule de coordination mise en place par SOFRECO (maître d'œuvre) pour gérer la mise en œuvre du PADYP. Sa composition a beaucoup évolué depuis sa mise en place en 2008.



## Les Activités de la Celcor/Padyp

### Formation initiale du dispositif opérationnel CEF et CdG-OP



La formation initiale des conseillers CEF, des chargés de programme et des Responsables de zone a été organisée par la CELCOR/PADYP du 24 octobre au 12 novembre 2011. Trois (03) pôles de formation ont été constitués : Bohicon (MRJC), Parakou (GRAPAD et GERME) et Banikoara (CADG). D'un point de vue organisationnel, elle a été déroulée en deux (02) sessions de formation en salle d'une semaine chacune entrecoupées d'une session d'une semaine de pratique sur le terrain.

La formation initiale des conseillers CdG-OP a eu lieu un an plus tôt , du 25 Octobre au 05 Novembre 2010 à Parakou.

# Les Activités de la Celcor/Padyp

## Atelier national d'échange technique sur le CEF et le CdG-OP: 13–18 février 2012 à Bohicon



**Pas à pas vers de nouvelles ...**



**...postures  
d'accompagnement...**



**...et de formation des  
conseillers CEF et  
CdG-OP.**

## Les Activités de la Celcor/Padyp

### Renforcement des capacités continu du dispositif opérationnel CEF & CdG-OP



Trois sessions de formation ont été organisées par la Celcor à l'intention des conseillers CEF et CdG-OP dans le cadre d'un renforcement de capacités continu.

- Techniques améliorées de production animale
- Techniques améliorées de production végétale
- Outils et méthodes pédagogiques de formation
- Méthodes informatiques de traitement de texte et de données .



# Les Activités de la Celcor/Padyp

## Missions de suivi des activités CEF et CdG-OP

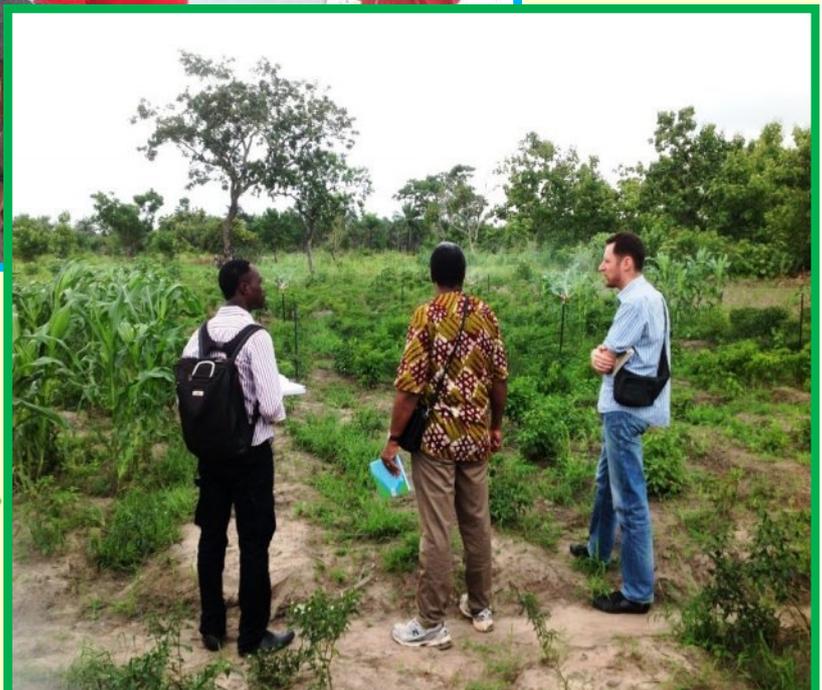


Suivis-appui-conseils des conseillers dans leurs activités



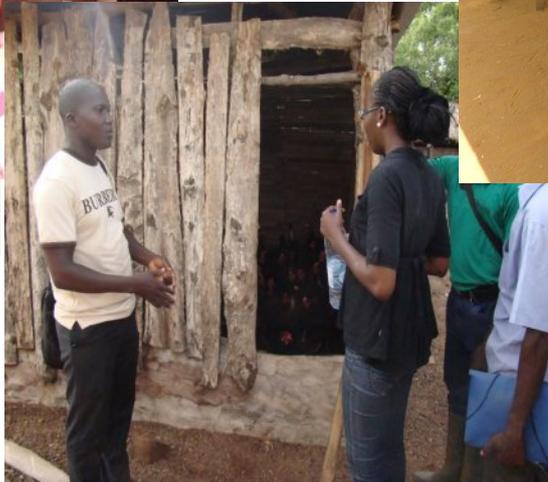
Echanges avec les adhérents et les membres des OP

Apport d'approches de solutions aux difficultés rencontrées par les acteurs.



# Les Activités de la Celcor/Padyp

## Première mission de capitalisation des expériences du PADYP en CEF



La première mission de capitalisation des expériences CEF du PADYP s'est déroulée



du 31 mars au 30 septembre 2014. Elle a été conduite par un binôme franco-béninois de stagiaires (Hadrien LEVARD et Imelda AGONDANOU). L'objectif de cette première mission de capitalisation est de documenter et analyser des expériences humaines de mise en œuvre

du conseil à l'exploitation agricole familiale, susceptibles d'être valorisées dans le cadre d'autres programmes et projets.

## Les Activités de la Celcor/Padyp

### Deuxième mission de capitalisation des expériences CEF du PADYP



Cette seconde mission de capitalisation conduite du 01 mars au 30 septembre 2015 par Hadrien LEVARD a pour objectifs d'une part, de documenter des expériences sur la pérennisation des acquis du CEF dans les...



...groupes focaux de conseil (GFC), un an après le retrait des prestataires privés CEF qui en ont assuré l'accompagnement jusqu'au 30 septembre 2014, et d'autre part, de réaliser des actions de communication (vidéos).



# Le Conseil à L'Exploitation

# Union agricole Familiale (CAF)





# Les Activités des APCEET





**Le dispositif des PPCEF: Chargés de Programme, Responsables de Zones et Conseillers CEF**



Le dispositif des PPCEF, bien que variant légèrement d'un prestataire à un autre se compose généralement des conseillers CEF, des Responsables de Zone et des Chargés de Programme. Les conseillers CEF ont la charge d'accompagner les adhérents CEF à travers les Groupes Focaux de Conseil. Ils sont renforcés et supervisés par les Responsables de Zone. Les chargés de programme, aux côtés des coordonnateurs assurent la coordination de toute l'équipe d'intervention.

## Les Activités des PPCEF

### Atelier de lancement des activités CEF



Après la formation initiale des conseillers CEF, chaque prestataire a organisé un atelier de lancement des activités CEF. L'objectif recherché est de donner aux Chargés de Programme et Responsables de Zone, de même qu'aux conseillers CEF, les principales orientations de mise en œuvre de l'approche, les activités à réaliser et les démarches spécifiques à suivre. Ces activités qui s'inscrivaient dans le processus de constitution des GFC, sont relatives à l'information/sensibilisation des producteurs, aux séances d'animation sur les domaines d'application du CEF et aux enquêtes de diagnostic rapide .

# Les Activités des PPCEF

## Constitution des GFC



Les Groupes Focaux de Conseils (GFC) sont des groupes de 15 à 30 producteurs adhérents CEF ayant des attentes et besoins similaires. Chaque conseiller CEF a accompagné entre 7 et 9 GFC, parfois même 10 comme à Bantè (une des communes d'intervention du MRJC) à raison de 2 GFC en direct et le reste (5 à 7) par l'intermédiaire des animateurs relais. A l'échelle de toute la zone d'intervention du PADYP, un total de 649 GFC ont été constitués pour un effectif de 19 403 adhérents accompagnés.

## Les Activités des PPCEF

### Elaboration des plans de renforcement des capacités CEF



Les plans de renforcement des capacités CEF des GFC constituent les documents de base de l'accompagnement des adhérents. Bien que la démarche d'élaboration de ces plans ait varié d'un gestionnaire de dispositif à un autre, quelques étapes restent néanmoins caractéristiques, notamment : (i) Animation sur les domaines d'application du CEF ; (ii) Recueil des attentes et besoins ; (iii) Priorisation et hiérarchisation des principaux problèmes ; (iv) Identification des causes des problèmes ; (v) Elaboration du plan global de renforcement des capacités et (vi) Extraction des plans de renforcement des capacités spécifiques des GFC.

## Les Activités des PPCEF

### Identification, cooptation et formation des AR

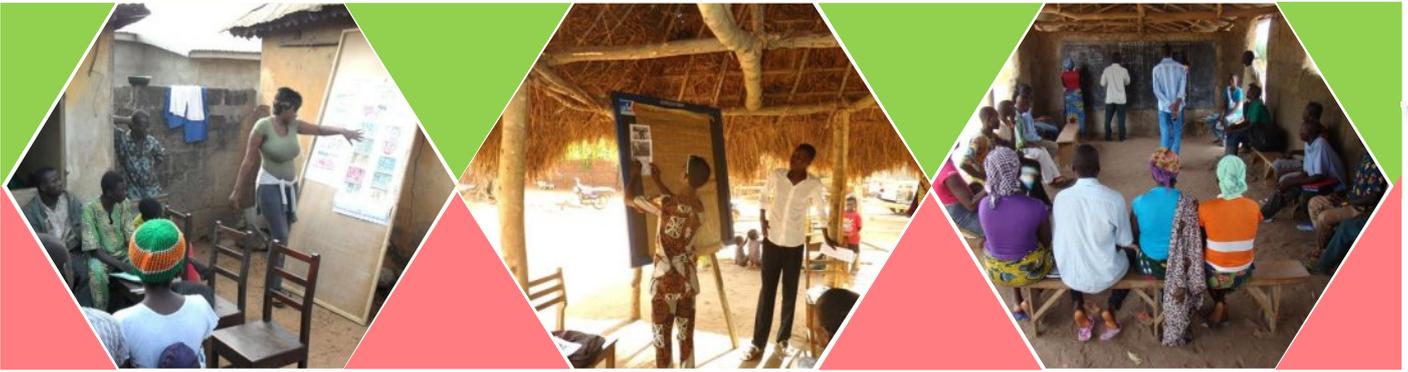


Les animateurs relais sont des adhérents CEF identifiés par les membres des GFC auxquels ils appartiennent, entre autres pour leurs caractères rassembleur et porteur d'innovations agricoles, leur dynamisme et leur niveau d'instruction, pour aider à la démultiplication de l'approche. Chaque AR accompagne 1 GFC. À l'échelle de l'ensemble des prestataires CEF, 500 animateurs relais ont été identifiés, cooptés et formés sur les 525 prévus initialement. La proportion de femmes est très faible (seulement 05,4%). Les AR constituent le maillon le plus pérennisant du dispositif.

# Les Activités de la Celcor/Padyp

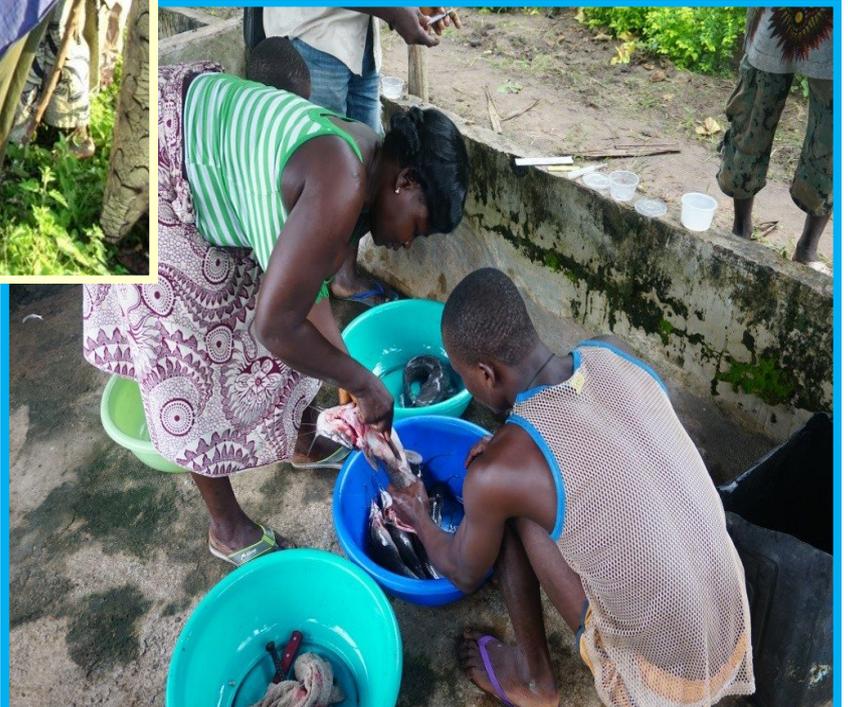
## Renforcement des capacités des adhérents

### Les formations au profit des adhérents



En conformité avec les plans de renforcement des capacités des GFC, deux (02) types de formations sont organisées au profit des adhérents : les formations...

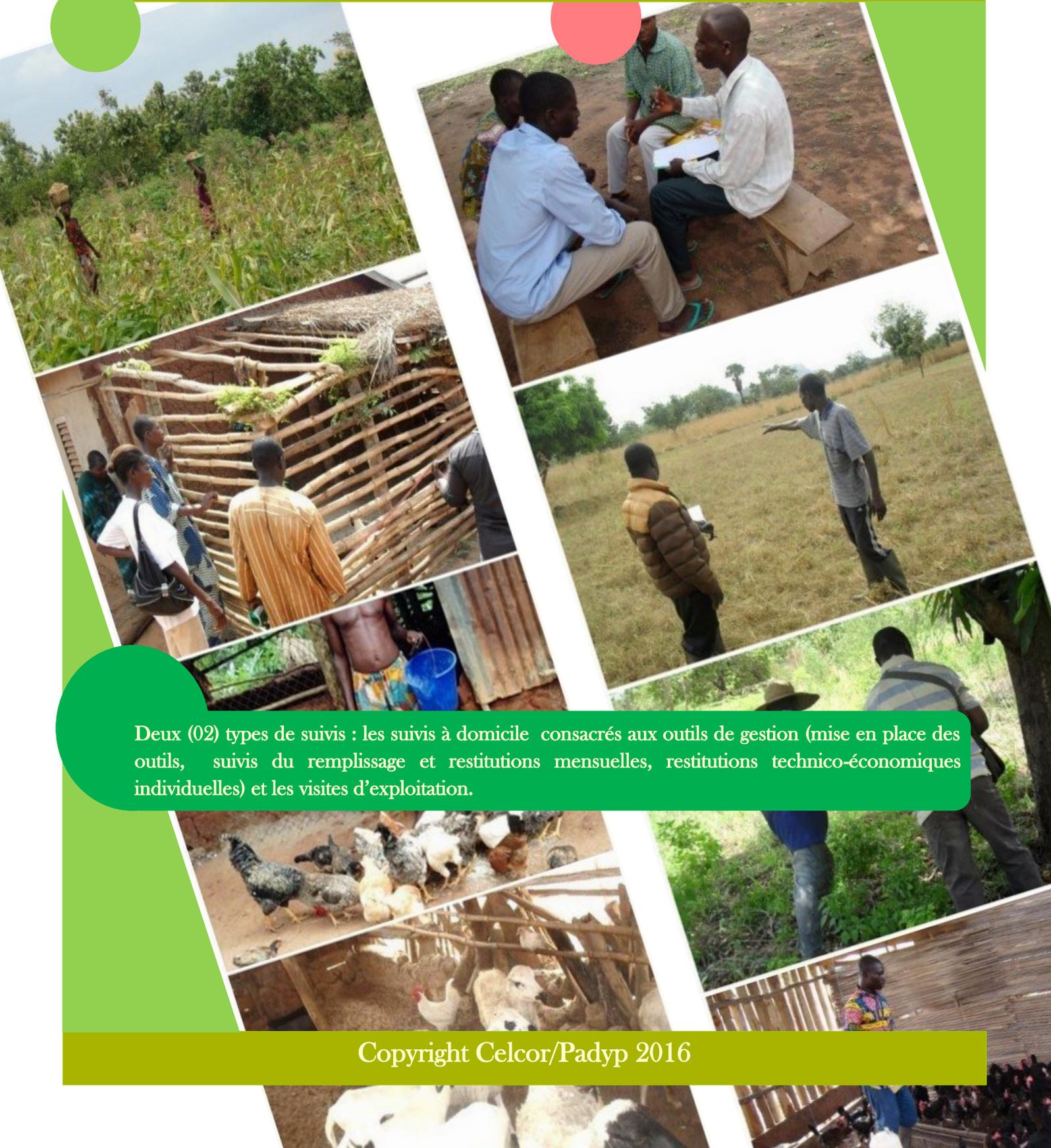
...sur les thèmes techniques (productions végétales et animales et transformations agro-alimentaires) et les formations sur les outils de gestion (outils de collecte, de synthèse, d'analyse et de prévision).



# Les Activités de la Celcor/Padyp

## Renforcement des capacités des adhérents

### Les suivis au profit des adhérents



Deux (02) types de suivis : les suivis à domicile consacrés aux outils de gestion (mise en place des outils, suivis du remplissage et restitutions mensuelles, restitutions technico-économiques individuelles) et les visites d'exploitation.

# Les Activités des PPCEF

## Renforcement des capacités des adhérents

### Les Visites d'Echange au profit des adhérents



Deux (02) types de visites d'échange: les visites d'échange internes et les visites d'échange externes. Les visites d'échanges sont internes lorsqu'ils concernent des adhérents d'un même GFC. Par contre, ils sont qualifiés d'externes quand ce sont des adhérents d'un GFC qui se déplacent vers un ou des adhérents d'un autre GFC.

Les visites d'échanges sont des opportunités exceptionnelles qui permettent aux adhérents de partager des expériences entre producteurs autour d'un thème ou de certains aspects spécifiques d'un thème ayant été objet de formation.



# Les Activités des PPCEF

## Renforcement des capacités des adhérents

### Les Restitutions des Résultats Technico-Economiques



Tout au long de la campagne agricole, les conseillers CEF collectent auprès de certains adhérents, sur des parcelles données, à l'aide des fiches parcellaires de prévision et de réalisation des opérations culturales (fppr), des données technico-économiques sur des cultures données. En fin de campagne agricole, ces données, dépouillées dans une matrice, sont utilisées pour calculer des paramètres économiques (marges, coût de production, résultat net). Des séances de restitutions individuelles puis de groupes sont alors organisées pour faire des analyses technico-économiques qui permettent aux producteurs, chacun en ce qui le concerne, d'identifier les forces et les faiblesses de leurs modes de production en vue d'améliorer leurs performances au cours de prochaines campagnes agricoles par rapport à cette culture.

# Les Activités des PPCEF

## Renforcement des capacités des adhérents

### Les outils d'animation pour public analphabète



opd1  
4 images, janvier 2010

Les analphabètes représentent 80% des adhérents du PADYP. Le développement des outils pédagogiques adaptés à ce public particulier répond à une volonté de les accompagner par des méthodes autres que l'alphabétisation fonctionnelle. Deux (02) types d'outils existent : les outils d'animation et les outils de gestion.

Les principaux outils pédagogiques d'animation les plus couramment utilisés dans le cadre de la mise en œuvre du CEF/PADYP sont : les Idées Imagées, le Conte Imagé, le Jeu de Société et le théâtre.

# Les Activités des PPCEF

## Renforcement des capacités des adhérents

### Les outils de gestion pour public analphabète



Dans le cadre de l'accompagnement des adhérents CEF pour une amélioration de leurs pratiques de gestion de leurs exploitations agricoles, des efforts ont été faits, dans une démarche de co-construction avec les adhérents, pour adapter quelques outils de gestion de base afin de faciliter leur utilisation.

## Les Activités des PPCEF

### Renforcement des capacités continu des conseillers par les PPCEF



En dehors des formations organisées par la Ceclcor/Padyp, les gestionnaires de dispositif (PPCEF) ont périodiquement organisé à l'intention des conseillers CEF, plusieurs séances de renforcement des capacités. Ces renforcements de capacités se sont déroulés soit à travers des formations lors des ateliers d'échange trimestriels ou à travers des missions de suivis dans les différentes communes d'intervention.

# Les Activités des PPCEF

## Renforcement des capacités des AR par les PPCEF



Les renforcements de capacités apportés aux animateurs relais aussi bien à travers les formations que les suivis ont prioritairement porté sur la maîtrise, l'animation et la mise en place des outils de gestion; et dans une moindre mesure l'animation (recyclage) de quelques thèmes techniques élémentaires déjà animés par le conseiller CEF.

Ces renforcements de capacités leur ont été apportés par les cellules techniques des PPCEF (coordonnateurs, chargés de programme et responsables de zone), les conseillers CEF mais également au besoin par des compétences externes.



# Les Activités de la FLURO-Bénin



# Fédération des Unions de Producteurs du Bénin



**FUPRO-Bénin**

# Les Activités de la FUPRO-Bénin

## Suivi-Appui-Conseils aux PPCEF

Suivi-appui-conseils aux chargés de programme, responsables de zone et aux conseillers CEF pour de meilleurs résultats dans la mise en œuvre du Conseil.



Echanges avec les adhérents sur leurs perceptions des activités de conseil en rapport avec leurs attentes. Recueil des difficultés et discussion des approches de solutions.

Partage d'expériences avec les PPCEF, les SCDA et les CARDER autour des résultats obtenus dans l'accompagnement des adhérents. Discussion des démarches et des facteurs de réussite et contreperformances.



## Les Activités de la FUPRO-Bénin

### Gestionnaire de dispositif (logique de pérennisation)



La FUPRO-Bénin, a pris dans une moindre mesure (19 communes, 21 conseillers et 4 superviseurs régionaux), le relais des PPCEF à partir d'octobre 2014 sur la base d'un Plan de Développement du Conseil (PDC) élaboré pour la période 2015-2025. L'AFD a assuré le cofinancement de la mise en œuvre de ce PDC durant l'année 2015 à hauteur de 52% à travers le PADYP. La FUPRO-Bénin prévoit la poursuite des activités en 2016.





# Le Conseil de Gestion de Producteurs

# aux Organisations leurs (CdG-OP)





**Le dispositif du CAG-OP: Le Pôle et les  
conseillers**



Le dispositif du CdG-OP comprend deux (02) volets :

- la gestion directe par la CELCOR : ce dispositif comprend d'une part, un pôle de gestion basé à Parakou et constitué d'un responsable de pôle, un co-responsable et un responsable suivi-évaluation et d'autre part 14 conseillers CdG-OP chargés d'accompagner des OP coton.
- La gestion indirecte à travers deux (02) OP faîtières : le CRM-MC et le RépAB. Chacune de ces OP faîtières a recruté, de concert avec la CELCOR, un conseiller CdG-OP et, désigné en son sein un répondant technique dont le rôle est de superviser le conseiller dans ses activités d'accompagnement des OP de base.

## Les Activités du Pôle CdG-OP

### Formation des animateurs d'auto-évaluation



La formation des animateurs d'auto-évaluation constitue la première étape du processus d'élaboration du plan d'action des organisations de producteurs. Les animateurs d'auto-évaluation sont des membres de l'OP retenus et formés pour conduire avec les autres membres, l'auto-évaluation de leur OP.

## Les Activités du Pôle CdG-OP

### Auto-évaluation des OP de base



L'auto-évaluation d'une OP de base constitue l'action qui permet à l'organisation de d'identifier ses problèmes et d'en déterminer également les causes. Il permet aussi d'identifier les contraintes liées à l'environnement et les atouts de cet environnement que l'OP pourrait exploiter pour résoudre ses problèmes.

## Les Activités du Pôle CdG-OP

### Formation des élus des OP de base



Les formations des élus des OP de base se sont faites conformément aux plans d'action élaborés et validés par les membres des OP eux-mêmes. Les principaux domaines de formation des OP sont (i) l'organisation de l'OP, (ii) la gestion des intrants, (iii) le suivi de la production, (vi) le suivi de la commercialisation et (v) la gestion stratégique.

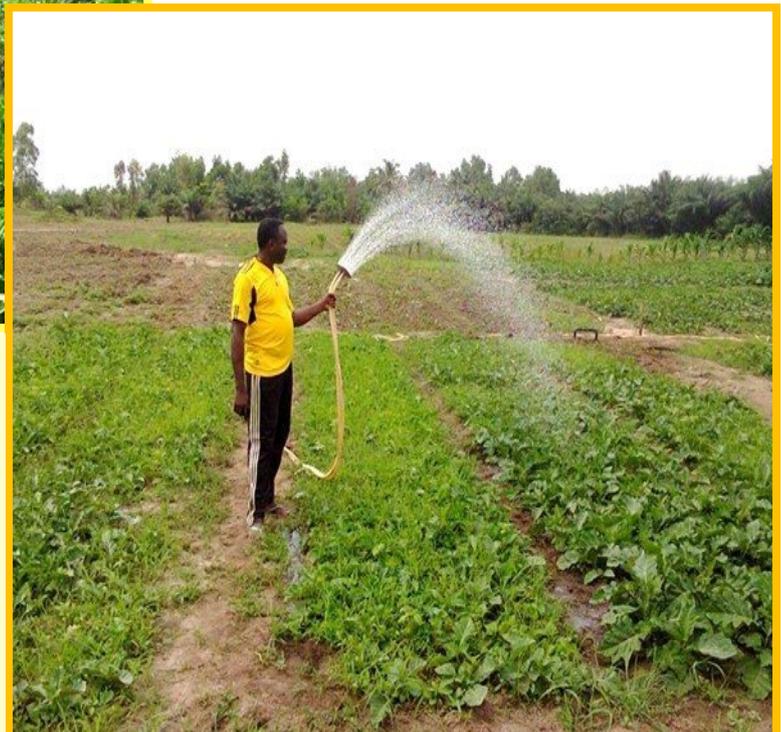
## Les Activités du Pôle CdG-OP

### Suivis au profit des membres des OP de base

En dehors des formations organisées au profit des élus des OP de base, les conseillers en conseil de gestion aux organisations de producteurs...



...organisent également des suivis réguliers au profit des membres des OP aussi bien sur les aspects de production que de commercialisation.

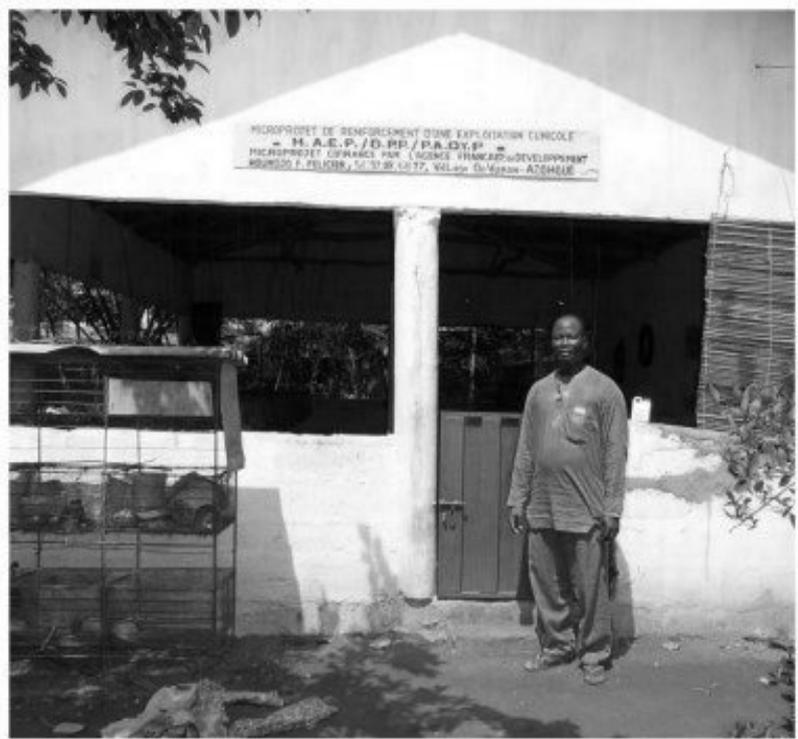




# Fonds de Développer Le Spécific

# ment des Services ques (FDSS)





Le dispositif du FOS: Le Pôle et les CAMP



Le dispositif du FDSS est constitué du pôle FDSS et des agents de terrain que sont les Chargés d'Appui au montage et au suivi des Microprojets (CAMIP). Le pôle FDSS, qui assure la coordination des activités, est constitué d'un responsable de pôle, de son assistante et du comptable. Le dispositif d'accompagnement des porteurs de projets est initialement constitué de 18 CAMIP recrutés, formés et déployés dans 40 communes.

## Les Activités du Pôle FDSS

### Atelier de concertation avec les acteurs impliqués dans la mise en œuvre du PADYP



Organisé les 16 et 17 juillet 2013, l'objectif de cette rencontre qui a connu la participation de tous les acteurs impliqués dans la mise en œuvre du PADYP, est de partager et de discuter avec ces derniers du contenu du manuel de procédures du FDSS. Les observations faites par les participants ont permis d'apporter quelques amendements au manuel.

## Les Activités du Pôle FDSS

### Formation des conseillers CEF et des CAMIP sur le manuel de procédures du FDSS



La formation des 105 conseillers (CEF et CdG-OP) et cadres techniques des équipes de coordination, sur le manuel de procédures du FDSS, s'est tenue du 23 au 26 juillet 2013, concomitamment sur les quatre (04) pôles de formation (Cotonou, Bohicon, Parakou et Kandi) constitués dans l'ensemble des zones d'intervention du PADYP.

Celle des Chargés d'Appui au montage et au suivi des Microprojets (CAMIP) qui ont pris la succession des conseillers CEF sur le FDSS à partir de juin 2014, pour ce qui concerne la première vague (10 CAMIP), s'est tenue du 03 au 12 juin 2014 à Bohicon. La formation de la seconde vague (10 CAMIP, avec tout de même la participation des 10 de la première vague) a eu lieu du 29 septembre au 03 octobre 2014, toujours à Bohicon.



## Les Activités du Pôle FDSS

### Tenue des sessions du Comité de Pré-sélection des Idées de Projet (CPIP)



Les idées de projet collectées par les conseillers auprès des adhérents et des GFC sélectionnés pour leur assiduité vis-à-vis des activités de conseil, sont travaillées par les cadres techniques des coordinations avant d'être soumises à l'appréciation du CPIP. Au total, 4 sessions de CPIP ont été tenues pour la validation de 427 idées de projet sur 1117 reçues (38,22%).

## Les Activités du Pôle FDSS

### Tenue des sessions du Comité d'Etude et de Validation des microprojets (CEV)



Le Comité d'Etude et de Validation des microprojets (CEV) étudie les dossiers de microprojet élaborés et soumis à son appréciation par les Chargés d'Appui au montage et au suivi des Microprojets (CAMIP). Un total de 8 sessions de CEV ont été tenues et permis la validation de 378 dossiers de microprojet sur 424 dossiers étudiés (89,15%).

## Les Activités du Pôle FDSS

### Signature des contrats et remise de chèques aux porteurs



Les porteurs dont les microprojets ont été validés au CEV, c'est-à-dire, retenus pour être financés, sont invités à une séance de signature de contrat suivie de remise de chèques. 344 porteurs de microprojets ont signé leur contrat et reçu au moins une tranche de la subvention. La moyenne de la subvention engagée pour les MIP individuels est de 1.545.734 FCFA contre 2.822.033 FCFA pour les MIP collectifs.

## Les Activités du Pôle FDSS

### Suivi des procédures, de réception d'équipements et de réalisation d'infrastructures



Le respect des procédures, dans un environnement socio-économique dominé par l'économie informelle, constitue un apprentissage pour nombre de porteurs de microprojets. Le rôle des CAMIP devient alors fondamental.

# Les Activités du Pôle FDSS

## Réalisations au profit des porteurs de microprojets



# Les Activités du Pôle FDSS

## Réalisations au profit des porteurs de microprojets



A photograph showing a woman with blonde hair tied back, wearing a black t-shirt and a grey backpack, engaged in conversation with a group of men. The men are dressed in various styles of clothing, including patterned shirts and traditional headwear. They are standing outdoors in front of a reddish-brown building with a lattice window. The scene is brightly lit, suggesting a sunny day. A large, semi-transparent text overlay is positioned diagonally across the center of the image.

# Les Missions de Supervision de SDR

# RECO et de l'AFD



# Missions de supervision de SOFRECO et de l'AFD

## Missions de supervision de SOFRECO



La Société Française de Réalisation, d'Études et de Conseil (SOFRECO) en tant que maître d'œuvre du PADYP, organise chaque année au moins une mission de supervision au profit de la cellule de coordination (CELCOR) et des acteurs de terrain dans le but d'apprécier le niveau d'exécution des différentes activités du programme et par ailleurs échanger avec l'Agence Française de Développement (AFD) et le Directeur de la Programmation et de la Prospective (DPP) du Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche (MAEP) sur les difficultés éventuelles et les principales orientations à donner.

# Mise de supervision de SOFRECO et de l'AFD

## Missions de supervision de l'AFD et de la DPP/MAEP



L'Agence Française de Développement (AFD) qui assure le financement du PADYP depuis 2008, organise périodiquement (au moins une fois par an), parfois avec la DPP/MAEP, maître d'ouvrage, des missions de supervision à la CELCOR et auprès des différents acteurs sur le terrain. Si à la CELCOR, l'objectif est de faire le point de l'évolution des activités et des difficultés rencontrées, sur le terrain, l'AFD discute avec tous les acteurs de l'efficacité des actions du programme et des mécanismes pour les pérenniser.



